



RAPPORT D'ACTIVITÉS

2024

SOMMAIRE

Table des matières

2024 : Nouvelle dynamique	3
Conseil d'administration de l'AELO	3
Activités de la Direction de l'AELO	4
L'activité associative	5
Chiffre clés.....	5
Répartition des adhérents par type d'adhésion.....	6
Répartition des adhérents par région (en numéraire)	6
Un réseau de proximité au service des élus	7
L'activité formation	11
Bilan des formations dispensées.....	11
Financement des formations.....	11
Une programmation des formations pour répondre aux besoins des élus locaux	12
Des offres de formation en ligne et en présentiel	12
Une conception des offres de formation au plus près des préoccupations des élus d'opposition.....	13
L'excellence de nos formateurs, moteur de la réussite de nos formations.....	14
L'Exigence de Qualité au Cœur de Nos Formations	14
Méthodologie et supports pédagogiques.....	15
Une approche éco-responsable au cœur des pratiques de l'AELO :	15
L'activité du pôle conseil et du pôle juridique.....	16
Le Pôle Conseil : Un soutien quotidien et diversifié aux élus d'opposition.	16
Le Pôle Juridique : Expertise et accompagnement face aux défis légaux.	16
Les évènements AELO.....	17
Université de rentrée 2024.....	17
Visite du palais de Luxembourg – Sénat.....	17
Assemblée générale 2023.....	18

2024 : Nouvelle dynamique

Forts des changements structurels et organisationnels initiés en 2023, avec le renouvellement de nos instances dirigeantes et l'adoption de nouveaux statuts comme points d'orgue, l'année 2024 a représenté une phase essentielle de déploiement et de concrétisation de cette nouvelle dynamique au sein de l'AELO.

Malgré un contexte politique national parfois perturbant, l'AELO a su maintenir le cap et poursuivre ses objectifs. Cette actualité complexe, loin de nous détourner de notre mission, a su renforcer notre engagement et notre capacité à agir avec pertinence et efficacité sur le terrain.

Ce rapport d'activités détaille les actions entreprises, les réalisations concrètes et les défis relevés par l'AELO tout au long de cette année de consolidation et de progression continue.

Conseil d'administration de l'AELO

Le 4 novembre 2024 s'est tenu le seul Conseil d'administration de l'AELO pour l'année écoulée. L'actualité politique nationale ayant fortement mobilisé l'attention et les ressources, cette réunion unique a permis de couvrir un agenda conséquent. Les discussions et décisions ont porté sur des éléments clés tels que la cooptation de nouveaux membres, l'approbation du compte 2023 et du rapport d'activités correspondant, l'analyse du bilan du premier semestre 2024, le suivi des actions de lobbying, la planification du programme de fin d'année, et l'organisation de l'Assemblée générale.

Activités de la Direction de l'AELO

Nos actions de plaidoyer :

- **Au niveau gouvernemental :**
Le président de l'AELO a mené des actions de plaidoyer auprès de conseillers du Président de la République et du Premier ministre (Mmes Borne et MM. Attal puis Barnier), ainsi qu'auprès de la ministre déléguée aux Collectivités Territoriales (Mme Faure). Des audiences ont également été obtenues auprès du cabinet du ministre de la Fonction Publique.
- **Auprès des institutions et autorités indépendantes :**
L'AELO a été reçue par la Défenseure des Droits et par le président de la Commission d'Accès aux Documents Administratifs (CADA).
- **Auprès des groupes parlementaires :**
Des échanges ont eu lieu avec le groupe Écologiste de l'Assemblée nationale et le groupe RDSE au Sénat.
- **Auprès des parlementaires :**
Une rencontre a été organisée avec la députée Mme Spillebout, auteure d'une proposition de loi (PPL) sur le statut des élus locaux.

L'activité associative

S'inscrivant dans une tendance de croissance constante, l'AELO a confirmé la vitalité de son réseau avec une augmentation du nombre d'adhérents, atteignant 753 en 2024 après en avoir compté 749 en 2023. Cet engouement continu souligne l'engagement croissant des élus d'opposition.

Chiffre clés



753

adhérents



375

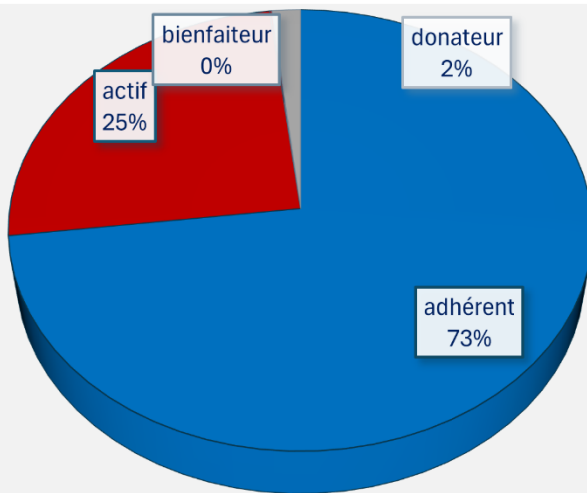
Élues adhérentes



378

Élus adhérents

Répartition des adhérents par type d'adhésion

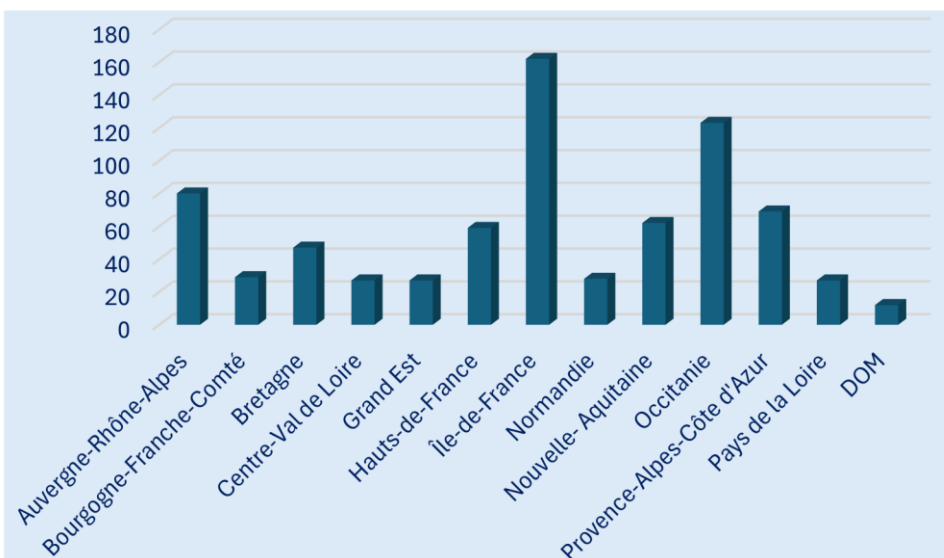


En 2024, l'AELO comptait :

- Membres actifs (25%)
- Membres adhérents (73%)
- Membres bienfaiteurs (0%)
- Membres donateurs (2%)

Si chaque niveau d'adhésion propose des avantages distincts pour répondre aux divers profils, l'année 2024 a marqué l'arrivée du niveau "Bienfaiteur" et de son accompagnement "Finances". Avec un seul adhérent à la fin de l'année, le développement de cette nouvelle offre constitue un enjeu pour l'AELO.

Répartition des adhérents par région (en numéraire)



L'AELO est présente sur l'ensemble du territoire métropolitain et dans les DOM. Comme en 2023, l'Île-de-France et l'Occitanie concentrent le plus grand nombre d'adhérents.

Un réseau de proximité au service des élus

Le maillage territorial de l'AELO repose sur l'engagement essentiel de nos représentants régionaux. Acteurs clés sur le terrain, ils ont apporté un soutien significatif à nos adhérents par le biais de rencontres, d'initiatives auprès des institutions (préfectures, parlementaires), d'une surveillance des problématiques locales et d'un accompagnement dédié.

La visibilité de leur action dans la presse locale témoigne de leur impact, se traduisant par des résultats concrets pour de nombreux élus.

L'année 2024 a marqué une étape supplémentaire dans le développement de ce réseau avec l'intégration de nouveaux représentants aux niveaux régional et départemental.

Région Île de France



Denis FAIST

Elu de la minorité à Andrésy (Yvelines – 78) pour le mandat 2020-2026, responsable du Groupe « Notre Parti C'est Andrésy ».

Contact : denis.faist@aelo.info



Sandrine CARNEIRO

Conseillère municipale à Plaisir (78) et représentante départementale AELO des Yvelines

Contact : carneiro.sa@icloud.com

Région Occitanie



Alizée MOSDIER

Conseillère municipale d'opposition de Mirepoix-Sur-Tarn, petite commune rurale de 1 100 habitants en Haute-Garonne (Occitanie).

Contact : 07 49 15 74 17

alizee.mosdier@aelo.info

Région Auvergne Rhône Alpes



Benoit ERACLAS

Élu d'opposition de Corbas, à 10 km au sud-est de Lyon, ville de plus de 11 000 habitants.

Contact : benoit.eraclas@aelo.info

Région Pays de la Loire



Karine BONFILS

Conseillère municipale de Carquefou dans la majorité depuis 2017, puis élue à l'opposition depuis 2020, avec le lancement de « Vivons Carquefou, la parole à du sens ».

Contact : karine.bonfils@aelo.info

Région Bourgogne Franche-Comté



Frédéric ZALEWSKI

Conseiller municipal depuis 2020 dans la commune de Varzy (Nièvre).

Contact : frederic.zalewski@aelo.info

Région Grand Est



Vincent LÉGLANTIER

Conseiller municipal et communautaire à Sézanne.

Contact : vleglantier@hotmail.fr

06 80 02 20 83

Région Bretagne



Sébastien SEGUIN

Conseiller municipal dans la commune de Kervignac (56).

Contact : seguin.seb@wanadoo.fr

Région Centre-Val de Loire



Bruno ESTAMPE

Conseiller municipal dans la commune d'Epernon (28)

Contact : bruno.estampe@aelo.info

L'activité formation

En 2024, l'AELO a joué un rôle actif dans le développement des compétences des élus locaux en organisant diverses formations. Au total, 351 personnes ont bénéficié de ces actions de formation.

Bilan des formations dispensées



50 formations dispensées



12 formations en présentiel



38 formations en ligne

Financement des formations



- ♦ **141 personnes** ont pu se former grâce à un financement via le DIFE (Droit Individuel à la Formation Élu).
- ♦ **203 personnes** ont bénéficié d'un financement par leur collectivité (mairie, intercommunalité...)
- ♦ **7 personnes** ont financé personnellement leur formation ou ont profité d'un co-financement.

Une programmation des formations pour répondre aux besoins des élus locaux

L'activité de formation de l'AELO en 2024 s'est caractérisée par un déploiement multimodal efficace.

Des offres de formation en ligne et en présentiel

Avec 12 sessions présentiels organisées dans 10 villes et ayant bénéficié à 103 élus, nous avons maintenu une présence significative sur le terrain.



Notre offre en ligne a connu un essor important, touchant 248 participants.

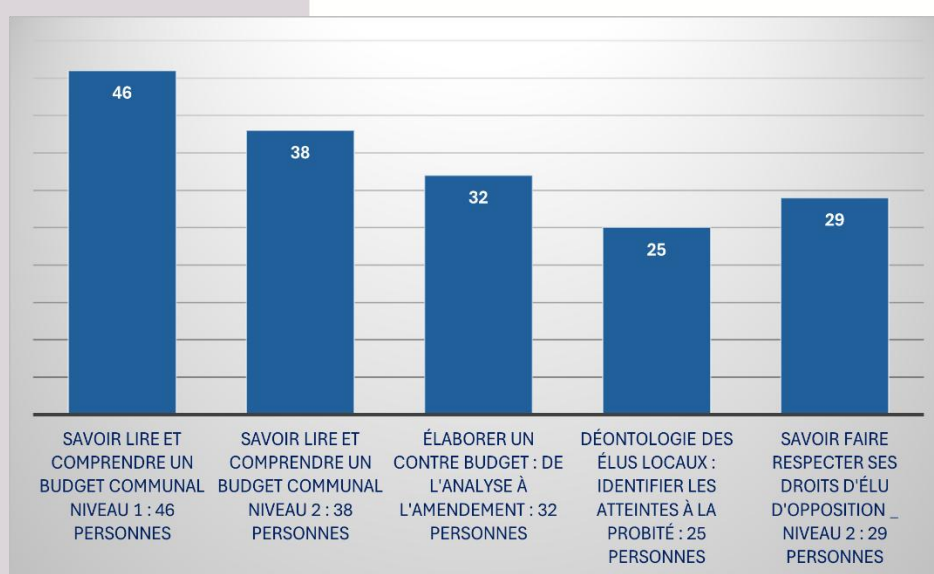
Cette combinaison stratégique de formations en ligne et en présentiel (les samedis) témoigne de notre volonté de répondre de manière optimale aux besoins et aux contraintes des élus d'opposition, en

leur proposant un catalogue diversifié et accessible.

La répartition de nos actions de formation en 2024 témoigne d'une couverture géographique diversifiée, allant du nord au sud et de l'ouest à l'est de la France, avec des sessions organisées à Lille, Concarneau, Nîmes, Rennes, Aix-en-Provence, Toulon, Montpellier, Rambouillet, La Grande Motte et Paris.

Une conception des offres de formation au plus près des préoccupations des élus d'opposition

L'analyse du nombre de participants à nos formations en 2024 permet d'identifier clairement les besoins prioritaires des élus d'opposition.



En tête, les formations dédiées à la lecture et à la compréhension du budget communal soulignent une demande forte de maîtrise des finances locales.

L'intérêt pour l'élaboration d'un contre-budget révèle un besoin d'outils pour une opposition constructive. La mobilisation autour des droits des élus confirme la nécessité de connaître et

de faire respecter ses prérogatives. Enfin, la participation à la formation sur la déontologie met en lumière une prise de conscience significative des enjeux d'intégrité.

L'excellence de nos formateurs, moteur de la réussite de nos formations.

Le succès des formations proposées par l'AELO en 2024 repose en grande partie sur la qualité et l'engagement de nos formateurs. Nous sommes fiers de collaborer avec des experts reconnus dans leurs domaines, qui partagent leur savoir-faire et leur passion avec les élus d'opposition.

Leur capacité à rendre les sujets complexes accessibles et pertinents pour les réalités du terrain est un atout majeur pour l'AELO et pour les élus que nous accompagnons. Nous les remercions chaleureusement pour leur investissement et leur expertise.

Une offre de formation personnalisée et pleinement inclusive

L'accessibilité et l'égalité constituent les fondations de l'approche de l'AELO en matière de formation. Notre catalogue national offre à chaque élu d'opposition, quel que soit son territoire, un accès identique à des modules de formation en termes de contenu et de durée, garantissant un socle de connaissances partagé.

Notre force réside également dans notre capacité à développer des formations sur mesure, en collaboration étroite avec les élus

et les collectivités, permettant d'apporter des réponses précises et adaptées aux enjeux locaux, pour une efficacité optimale sur le terrain.

Conscients de la diversité des apprenants, nous nous engageons activement à adapter nos formations pour les rendre accessibles à toutes les personnes, y compris celles en situation de handicap

L'Exigence de Qualité au Cœur de Nos Formations

La qualité est une exigence fondamentale de notre démarche. L'ensemble de nos formations bénéficie de la certification Qualiopi, attestant de notre engagement envers un processus rigoureux et une amélioration continue.

Afin de garantir la pertinence et l'efficacité de nos contenus, chaque formation est soumise à l'évaluation de nos stagiaires.

De plus, nos formateurs participent à un entretien pédagogique semestriel, moment privilégié pour prendre connaissance et intégrer les retours et suggestions des participants.



La certification qualité a été délivrée
au titre de la catégorie d'action suivante :
ACTION DE FORMATION

Méthodologie et supports pédagogiques



L'AELO place l'adaptation et la pertinence au cœur de son approche pédagogique. Nos méthodes et modalités sont rigoureusement alignées sur les objectifs spécifiques des besoins de nos stagiaires, et leur efficacité est systématiquement évaluée à l'issue de chaque prestation.

Afin de favoriser un apprentissage optimal et autonome, nos supports pédagogiques sont conçus avec une structure claire et une lecture aisée. De plus, nos formateurs jouent un rôle actif dans la création d'outils pédagogiques sur mesure, spécifiquement conçus pour accompagner nos stagiaires dans l'exercice de leur mandat d'élu.

Une approche éco-responsable au cœur des pratiques de l'AELO :



Consciente des enjeux environnementaux, l'AELO a intégré une approche éco-responsable dans l'ensemble de ses activités de formation. Tous nos supports et ressources pédagogiques sont mis à disposition sous format numérique, contribuant ainsi à la réduction de notre empreinte carbone et à la diminution de notre consommation de papier, tout en assurant une gestion documentaire transparente.

Nos formations en ligne se déroulent via Google Meet, offrant un espace d'apprentissage interactif. Les formateurs de l'AELO veillent à ce que tous les documents et outils nécessaires soient transmis électroniquement par courriel aux stagiaires, renforçant notre engagement envers une formation à la fois efficace et respectueuse de l'environnement.

L'activité du pôle conseil et du pôle juridique

En 2024, l'AELO a confirmé son rôle de soutien essentiel auprès des élus d'opposition grâce à la forte mobilisation de ses pôles d'expertise.

Le Pôle Conseil : Un soutien quotidien et diversifié aux élus d'opposition.

Animé par notre Délégué aux Droits des Élus d'Opposition, M. Jean-Luc TROTIGNON, le pôle conseil de l'AELO a démontré en 2024 une réactivité et une expertise essentielles pour les élus d'opposition. Les nombreuses sollicitations reçues témoignent de la variété des problématiques rencontrées : questions

de représentativité, recours administratifs, droit d'expression, fonctionnement des conseils municipaux, mandats électoraux, relecture de recours, éligibilité, accès à l'information, problématiques de campagne, et bien d'autres.

Le Pôle Juridique : Expertise et accompagnement face aux défis légaux.

Sous l'impulsion de M. Kamel TAGHERSOUT, le pôle juridique de l'AELO a été particulièrement sollicité en 2024, avec une moyenne de plus de 30 demandes traitées par semaine. Chaque saisine fait l'objet d'une analyse approfondie des pièces, des règles de droit et de la jurisprudence afin d'orienter au mieux la réponse. Cette expertise requiert un investissement significatif en temps, notamment pour la vérification des courriers adressés aux différentes autorités (maire, préfet, procureur).

La demande croissante adressée au pôle juridique témoigne de son utilité et de son rôle essentiel auprès d'élus souvent confrontés à des difficultés juridiques complexes.

Dans une démarche de professionnalisation et d'amélioration continue, l'AELO a renforcé les modalités d'accès au pôle juridique depuis février, nécessitant une adhésion spécifique de 60€, afin de garantir la qualité et l'exigence des services proposés à ses adhérents.

- Fort du succès de nos formations financières et des demandes d'aide, l'AELO a enrichi son offre en créant un service d'accompagnement spécifique pour les dossiers financiers.

Les évènements AELO

Université de rentrée 2024



L'Université de Rentrée 2024 de l'AELO s'est tenue à LA GRANDE MOTTE les 27 et 28 septembre, rassemblant des élus d'opposition. L'événement a débuté le vendredi soir par une conférence table ronde interactive sur le thème crucial de la régénération de la démocratie locale face au clientélisme, 40 ans après la loi Deferre.

Cette discussion a bénéficié de l'expertise de personnalités reconnues telles que Rémi Lefebvre (Professeur de sciences politiques), Eve Szeftel (Journaliste à Libération), Ahmed LAOUEDJ (Sénateur de la Seine-Saint-Denis) et Hugo Soutra (Journaliste au Courrier des Maires et cofondateur de Mediacités), animée par Gwenaëlle Guerlavais.

Les échanges ont porté sur les dysfonctionnements de la démocratie locale, les pistes de réforme (prime majoritaire, droits de l'opposition, statut de l' élu, cumul des mandats, contrôle des décisions) et le rôle de la participation citoyenne.

La soirée s'est conclue par un cocktail et une séance de dédicaces des ouvrages de certains intervenants. Le samedi était consacré à une journée de formation pour les élus.



Visite du palais de Luxembourg – Sénat



L'AELO a organisé une visite guidée exclusive du Palais du Luxembourg (Sénat) le vendredi 6 décembre 2024.

Cette initiative, gracieusement offerte par le sénateur d'Île-de-France Ahmed LAOUEDJ, a permis à nos adhérents de découvrir les coulisses de cette institution emblématique de la démocratie française et d'approfondir leur compréhension de son fonctionnement.

Cet événement a constitué une opportunité privilégiée pour nos adhérents de partager un moment convivial et d'enrichir leurs

connaissances institutionnelles.

Assemblée générale 2023

En raison du contexte politique national, l'Assemblée Générale annuelle de l'AELO s'est tenue à Paris le 7 décembre 2024, sous la présidence de M. Jean-Paul Lefebvre, en présence des membres du bureau et des adhérents.



L'Assemblée Générale de l'AELO a confirmé la dynamique positive de l'association en 2023, souligné l'activité essentielle de ses pôles d'expertise et validé les orientations financières et la composition de son conseil d'administration.